

«ТОЧИНВЕСТ»: модернизация и масштабирование бизнеса

В ЭТОМ НОМЕРЕ «ДЕЛОВАЯ СРЕДА» РАССКАЗЫВАЕТ СВОИМ ЧИТАТЕЛЯМ ОБ ОПЫТЕ УНИКАЛЬНОГО МНОГООТРАСЛЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, ОБЛАДАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ КАК В ЗАПАДНОЙ, ТАК И В ВОСТОЧНОЙ ЧАСТИ РФ. РЕЧЬ ПОЙДЕТ О ГРУППЕ КОМПАНИЙ «ТОЧИНВЕСТ» – ПРОИЗВОДИТЕЛЕ МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ ДЛЯ ДОРОЖНОГО И ИНФРАСТРУКТУРНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.

Этапы развития

Отправной точкой для будущей группы компаний стал 1976 год, когда был создан опытно-экспериментальный завод «Рязочприбор».

Но только с 1999 года, после акционирования предприятия и образования АО «ТОЧИНВЕСТ», вошедшего в состав крупнейшего в Рязани холдинга – ФПК «ИНВЕСТ», начались как структурные, так и технологические изменения с учетом требований рынка. Завод приступил к выпуску дорожных металлических ограждений барьерного типа.

В 2004 году в продуктовой линейке появились мостовые ограждения, а еще два года спустя – барьерные ограждения, которые полностью вытеснили продукцию, произведенную по старому ГОСТу.

В 2008 году на предприятии запустили цех горячего оцинкования, а в 2010-м начали выпуск дорожных знаков и стоек с креплениями, пешеходных ограждений и переходов, рамных металлических опор и опор наружного освещения, останочных павильонов и шумозащитных экранов. Были открыты филиалы АО «ТОЧИНВЕСТ» ООО «ТОЧИНВЕСТ-ЮГ» в Краснодаре и ООО «ТОЧИНВЕСТ СЕВЕРО-ЗАПАД» в Санкт-Петербурге. Позже – ООО «ТОЧИНВЕСТ-УРАЛ» в Перми.

В 2012 году в структуре компании появилось новое подразделение по установке дорожных и мостовых ограждений барьерного типа – «ТОЧИНВЕСТ УСТАНОВКА». Использовали совре-

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ГК «ТОЧИНВЕСТ» ПОЗВОЛЯЮТ ВЫПУСКАТЬ БОЛЕЕ 5000 ТОНН ОГРАЖДЕНИЙ В МЕСЯЦ, ЧТО НАРЯДУ СО СКЛАДСКОЙ ПРОГРАММОЙ ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТАТЬ С КРУПНЫМИ ЗАКАЗАМИ. СОВРЕМЕННОЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ПОДГОТОВИТЬ ПРОДУКЦИЮ В КРАТЧАЙШИЕ СРОКИ И УДОВЛЕТВОРИТЬ ПОТРЕБНОСТЬ БОЛЕЕ 600 КЛИЕНТОВ

менное оборудование немецкой фирмы Gayk, которое позволило устанавливать до 20 тыс. метров ограждений в месяц при производительности монтажных работ одной бригады до 400 погонных метров.

В одно время с запуском производства оцинкованного сварного и прессованного решетчатого настила и изделий с его применением произошло выделение дочернего предприятия – ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК». Годом позже здесь состоялось открытие второго цеха горячего цинкования, оборудованного ванной с габаритными размерами 13х1,8х3,2 м.

В это же время на базе двух крупных производственных предприятий АО «ТОЧИНВЕСТ» (Россия) и «Тубосайдер» (Италия, г. Асти) было создано предприятие ООО «ТУБОРУС» по производству металлических гофрированных конструкций и подземных резервуаров для воды Spirel.

В 2013 году «ТОЧИНВЕСТ» запускает производство тросовых ограждений – инновация для российских дорог, которая давно и успешно применяется в Европе и США. Этому предшествуют полигонные испытания и разработка стандарта организации, а также получение согласования в Управлении ГИБДД РФ.

Модернизация производства

Кризис 2015–2017 годов не стал помехой для развития предприятия: наряду со стагнацией по всей стране «ТОЧИНВЕСТ» показывал прирост от 7 до 18%. Именно в эти годы группа компаний сосредоточила все внимание на процессах модернизации и обновления производства.

Самым важным этапом в модернизации производства стало объединение в 2015 году всех предприятий на одной производственной площадке, которая явилась базой для создания Индустриального промышленного парка.

На АО «ТОЧИНВЕСТ» состоялся торжественный запуск новой линии по производству дорожных и мостовых ограждений. На оборудовании испанского, итальянского, ульяновского производства, смонтированного в очень сжатые сроки, стали выпускать до 6 тыс. тонн металлоконструкций в месяц, по мощности в три раза превысив имевшийся ранее результат.



АЛЕКСАНДР ЖУКАЕВ,
председатель совета директоров ГК «ТОЧИНВЕСТ»,
депутат Рязанской областной Думы

– Бурное развитие предприятия, а также расширение линейки всей продукции ГК «ТОЧИНВЕСТ» начались с решений, принятых на совете директоров в 2010 году. Именно тогда происходила закладка современного производства. До этого было монопредприятие, имевшее узкую продуктовую и отраслевую ориентацию. На совете были приняты очень важные решения по диверсификации производства: расширить продуктовую линейку и географию продаж, а также перейти от выпуска продукции к оказанию услуг под ключ.

ГК ТОЧИНВЕСТ

ТОЧИНВЕСТ

Производство оцинкованных барьерных ограждений дорожной и мостовой групп, тросовых ограждений и металлоконструкций.

ООО «ТОЧИНВЕСТ-СТРОЙ»

Строительство зданий и сооружений из ЛСТК и металлоконструкций.

ШЗМК

Производство металлических конструкций для объектов энергетики промышленного и гражданского строительства. Услуги по горячему оцинкованию металлоконструкций.

ТОЧИНВЕСТ УСТАНОВКА

Установка барьерных ограждений дорожной и мостовой групп, металлоконструкций дорожной инфраструктуры.



Илья БОЛОТОВ,
руководитель ГК «ТОЧИНВЕСТ»

– Вся технологическая цепочка, начиная с момента входа на комбинат сырья и до выхода готовой продукции и отгрузки покупателю, сосредоточилась в одном месте. В-первых, это сократило логистическую цепочку и дало большой экономический эффект. Во-вторых, объединение территорий и перемещение на общую складскую площадку позволили сократить обслуживающий персонал. В-третьих, экономический эффект был связан с увеличением производственных мощностей. Особенно наглядно это видно в рамках высокого сезона.

В конце того же года ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК» вводит в эксплуатацию автоматическую линию оцинкования трубы. Это дает возможность минимизировать человеческое влияние на процесс и снизить связанные с этим риски.

В апреле 2017 года предприятие приобретает чешскую установку плазменной резки Vanad, что позволяет изготавливать сложные фасонные изделия и исключить множественные заготовительные процессы, увеличив производительность в несколько раз.

В июле прошлого года на ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК» прошло торжественное открытие новой – самой глубокой в ЦФО – ванны цинкования с габаритными размерами 13x1,8x3,43 метра.

Наличие двух цехов с разными размерами ванн горячего цинкования теперь позволяет заводу цинковать всю линейку металлоконструкций для дорожного и гражданского строительства, связи и энергетики, нефтегазовой отрасли и АПК, транспортной, горнодобывающей и химической промышленности, городской инфраструктуры и коммунального хозяйства.

В начале 2018 года открылось новое предприятие – ООО «ТОЧИНВЕСТ-СТРОЙ». Предприятие занимается изготовлением металлоконструкций различной сложности – от простейших ограждений до зданий промышленной и коммерческой направленности, строительством быстровозводимых зданий из профилей ЛСТК (легкие строительные тонкостенные конструкции).

Досье

Илья БОЛОТОВ,
руководитель ГК «ТОЧИНВЕСТ»
Год и место рождения:
1987, Рязань.

Образование:
2009 год – Рязанский государственный радиотехнический университет, специальность «средства радиоэлектронной борьбы»;
2010 год – Рязанский государственный радиотехнический университет, специальность «финансы и кредит».

Этапы деятельности:
2011 г. – экономист ЗАО «ТОЧИНВЕСТ»;
2012 г. – ведущий экономист ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК»;
2012 г. – начальник финансово-экономического отдела ЗАО «ТОЧИНВЕСТ»;
2012–2013 гг. – финансовый директор ГК «ТОЧИНВЕСТ»;
2013–2015 гг. – исполнительный директор ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК»;
2015–2016 гг. – коммерческий директор ГК «ТОЧИНВЕСТ».
С мая 2016 года – руководитель ГК «ТОЧИНВЕСТ».

Семейное положение:
женат.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ООО «ТОЧИНВЕСТ ЦИНК»

- 1** Две ванны горячего оцинкования размерами 7x1,5x2,5 и 13x1,8x3,43 м. Объем оказанных услуг может достигать **72 тыс. тонн в год.**
- 2** Импортное оборудование немецко-австрийской фирмы KVK KOERNER и чешской фирмы EKOMOR.
- 3** Закрытая система химической обработки изделий. Производственная автоматическая линия позволяет наносить антикоррозийное покрытие на металлоконструкции толщиной от 80 до 200 микрон и гарантирует европейское качество покрытия и увеличение срока службы изделий в 5–6 раз.
- 4** Нанесение покрытия методом горячего оцинкования производится в соответствии с ГОСТ 9.307-89.
- 5** На предприятии действует система менеджмента качества **ISO 9001.**
- 6** Автоматическая линия оцинкования трубы. Производственная мощность до 2000 тонн трубы в месяц
- 7** Функционируют новые погрузо-разгрузочные площадки, которые оснащены козловыми кранами мостового типа. На каждой из них размещается до **5 тысяч тонн металлоконструкций.**
- 8** На всех этапах производственного процесса осуществляется строгий контроль качества.
- 9** Комплектация и доставка грузов по всей России.
- 10** Упаковка, хранение, техническая доработка.



Услуги по горячему оцинкованию металлоконструкций.



Производство металлических гофрированных труб Spiral и подземных резервуаров для воды.



Покупка, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.



более **3,2 млрд** оборот за 2017 год



450 сотрудников



более **900** клиентов



Наращивая активы

В апреле 2017 года ГК «ТОЧИНВЕСТ» по процедуре торгов приобрел на Урале Шадринский завод металлоконструкций. Производственная мощность предприятия составляет 55 тыс. тонн продукции в год, а продуктовая линейка включает многогранные и решетчатые опоры ЛЭП, металлические каркасы и конструкции промышленного и гражданского строительства, опоры контактных сетей городского хозяйства. Уже 20 февраля 2018 года на заводе будет осуществлен запуск новой линии оцинкования. В планах – открытие производственных мощностей для изготовления барьерных ограждений и сборных гофрированных металлических конструкций.



ИЛЬЯ БОЛОТОВ

– Благодаря этой сделке производственные мощности и валовые финансовые показатели группы компаний вырастут вдвое, а «ТОЧИНВЕСТ» станет единственной в России

компанией с широким ассортиментом металлоконструкций для отраслей промышленного, гражданского и дорожного строительства, заявляя о себе на рынке энергетики, нефтедобычи и нефтепереработки и представляя продукт на стыке отраслей.

Кроме того, ГК «ТОЧИНВЕСТ» удалось расширить свою сбытовую сеть. Помимо четырех имеющихся представительств в Санкт-Петербурге, Краснодаре, Симферополе и Перми, открылись и уже реализуют складскую программу под заполнение филиалы в Хабаровске («ТОЧИНВЕСТ ХАБАРОВСК») и Иркутске («ТОЧИНВЕСТ БАЙКАЛ»). Идет проработка вопроса об открытии филиала в Барнауле («ТОЧИНВЕСТ АЛТАЙ»).

Две равные производственные площадки – в Рязани и в Шадринске – позволяют крупному предприятию охватить продажами не только европейскую часть страны, но и восточную. Се-

ЗА ПОСЛЕДНИЕ
5 ЛЕТ СУММАРНЫЙ
РАЗМЕР
ИНВЕСТИЦИЙ
В ГРУППУ
КОМПАНИЙ
СО СТОРОНЫ
ХОЛДИНГА
СОСТАВИЛ БОЛЕЕ
2 МИЛЛИАРДОВ
РУБЛЕЙ. ТОЛЬКО
В РАМКАХ
ТЕКУЩИХ
ИНВЕСТИПРОЕКТОВ
ОТКРЫТО
ФИНАНСИРОВАНИЕ
НА СУММУ БОЛЕЕ
МИЛЛИАРДА
РУБЛЕЙ



АЛЕКСАНДР ЖУКАЕВ

– Наше предприятие, его развитие и успехи – это коллективный труд по достижению поставленных целей. На каждом этапе становления ГК «ТОЧИНВЕСТ» во главе

компаний стояли сильные, опытные управленцы – Александр Владимирович Константинов, Сергей Сергеевич Рычагов, Сергей Николаевич Воробьев, каждый из которых в отведенное ему время руководством ГК «ТОЧИНВЕСТ» внес большой вклад в ее развитие.

Продукция, которую предприятие выпускает сегодня, это и их успешный опыт внедрения новых зарубежных технологий: трансформированный, адаптированный к российским реалиям, дополненный своими наработками и закрепленный нормативной базой.

Одним из примеров является то, что «ТОЧИНВЕСТ» – первая в стране компания, которая начала выпуск резервуаров Spirel. Для их изготовления используются спиральновитые гофрированные трубы. Сегодня на производстве осваивается новая технология ремонта водопропускных труб. Метод гильзования позволяет восстановить старую разрушающуюся бетонную трубу путем ее укрепления спиральновитой гофрированной трубой.

Специалистами предприятия накоплен опыт участия в разработке нормативных документов, что позволяет компании идти в ногу со временем.

И весь этот опыт – применения мировой практики в нашем регионе и в нашей стране – сегодня с успехом перенимают молодые специалисты ГК «ТОЧИНВЕСТ», получая возможность развиваться самим и развивать предприятие.

годня наиболее интенсивно развивается реализация барьерных ограждений в страны Таможенного союза – Белоруссию и Казахстан, ведутся переговоры с Прибалтикой, Туркменией, Киргизией.

Предприятие стремительно развивается. Следующий шаг – внешнеэкономическая деятельность. Чтобы обеспечить загрузку производства ГК на полную мощность, необходимо охватить рынки на территории всей Евразии.

Главное – человек

Постоянная модернизация производственных мощностей, диверсификация продуктовой линейки, расширение каналов сбыта, своевременное принятие управленческих решений позволяют ГК «ТОЧИНВЕСТ» уверенно занимать лидирующие позиции на различных отраслевых рынках, обеспечивая стабильное развитие предприятий и региона.

А расширение производства дает безграничные возможности для роста кадров. Открываются новые смены, представительства и филиалы в других городах, новые подразделения. И человек остается главной и самой перспективной составляющей ГК «ТОЧИНВЕСТ».



Нет кадров и вовлеченности персонала – не будет развития, подчеркивает руководитель компании Илья Болотов. Выбирая стратегию, на предприятии окончательно и бесповоротно пришли к пониманию, что наиболее эффективный способ получить хорошего специалиста – вырастить с нуля у себя.

Придерживаясь этой стратегии, «ТОЧИНВЕСТ» много лет успешно сотрудничает с РГРТУ и РГУ им. Есенина, Рязанским институтом (филиалом) Московского политехнического университета. В стенах производственных цехов студенты знакомятся с технологическими процессами, встречаются и беседуют с руководителями отделов и подразделений. Здесь же многие проходят практику, а самые целеустремленные и перспективные, еще не окончив учебное заведение, получают возможность посещать предприятие факультативно, осваивая производственную культуру.

ГК «ТОЧИНВЕСТ» постоянно ведет рекрутинг молодых специалистов, а после приема на работу начинает действовать программа наставничества. Попав в большой коллектив, специалист не только погружается в тонкости своего дела, но и знакомится с ценностями компании, главные из которых – постоянное обучение и рост персонала. Благодаря программам повышения квалификации через пару лет молодой сотрудник может претендовать на новые рубежи. Кто-то из специалистов возглавляет отделы внутри своего предприятия, другие переходят на более высокие должности на смежное производство, третьи отправляются в филиалы в других городах. Главное для руководства ГК «ТОЧИНВЕСТ», чтобы текучка была только внутри предприятия, чтобы, узнавая новое и поднимаясь по карьерной лестнице, сотрудник оставался в команде.

Планирование и бюджетирование, процессное и проектное управление, организация учета и IT-менеджмент, оценка и развитие персонала – все эти задачи сегодня успешно решаются ГК «ТОЧИНВЕСТ» – уникальным многоотраслевым предприятием, прошедшим путь от монозавода до российского лидера в производстве металлоконструкций. ● Екатерина Николаева

ПРОДУКЦИЯ, КОТОРУЮ ПРЕДПРИЯТИЕ ВЫПУСКАЕТ СЕГОДНЯ, – ЭТО ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ТРАНСФОРМИРОВАННЫЙ, АДАПТИРОВАННЫЙ К РОССИЙСКИМ РЕАЛИЯМ, ДОПОЛНЕННЫЙ СВОИМИ НАРАБОТКАМИ И ЗАКРЕПЛЕННЫЙ НОРМАТИВНОЙ БАЗОЙ

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Являясь одним из лидеров отрасли, ГК «ТОЧИНВЕСТ» постоянно участвует в крупнейших дорожных проектах РФ.

2017 ГОД



Участие в строительстве Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД 5).

2016 ГОД



Участие в строительстве платной автодороги Западный скоростной диаметр, обеспечение необходимым объемом металлоконструкций дорожной инфраструктуры. Общий объем поставок ГК генеральному подрядчику – турецкой компании ICA Construction Inc. – составил 3000 тонн металлоконструкций. Объем контракта – 300 млн рублей.

2015 ГОД



Участие в проекте строительства скоростной платной дороги «Москва – Санкт-Петербург» М11.

2014 ГОД



Барьерные ограждения рязанского производства обеспечивают безопасность водителей на федеральных трассах М2, М4, М5, М6, М8 и кольцевых дорогах вокруг Санкт-Петербурга, Ярославля и Калининграда.